

# Projekt Management

*„Changing the way people work together“*

**Projekt-Management**



**Interim Management**



**Führungskräfte & Team-Coaching**



# Projekt Management

## Sie sind ...



### **... eine Führungskraft**

- Wollen Sie ein wichtiges Projekt starten oder hat ein Projekt Schiefelage bekommen?
- Wollen Sie gezielt PM-Methoden und -Tools einsetzen oder verbessern?
- Wollen Sie Ihre Projektleiter weiterbilden?



### **... verantwortlich für das PM-Office**

- Ist es Ihre Aufgabe, ein durchgängiges, internationales PM-Konzept zu entwickeln?
- Wollen Sie ein Trainingskonzept entwickeln?
- Wollen Sie die Prozesse in Ihren Projekten optimieren?



### **... Projekt-Manager**

- Wollen Sie ein neues und wichtiges Projekt starten?
- Wollen Sie Ihre Fähigkeiten in PM-Methoden und -Tools stärken?
- Läuft Ihnen Ihr Projekt aus dem Ruder und benötigen Sie Unterstützung?



## **„Der Projektleiter ist ähnlich einem Unternehmer verantwortlich für Menschen, Technik und Prozesse.“**

### ***Ihre Anforderungen***

Die Führung eines Projekts entspricht im Wesentlichen der Führung eines Unternehmens oder einer Institution. Menschen, Prozesse und Techniken sind so zu koordinieren, daß unter definierten Vorgaben in einem bestimmten Zeitraum festgelegte Ziele erreicht werden. Die Methoden, die notwendig sind ein Unternehmen zu führen, sind potentiell auch Methoden, die im Projekt-Management zur Anwendung kommen.

Mit sinkenden Budgets, kürzeren Produktlebenszyklen und verteilten, hochspezialisierten Entwicklungsteams wachsen die Anforderungen an die Produktentstehung. Damit verbunden bedarf es steigender Kompetenz im Bereich Projekt-Management, unter Anwendung optimierter Methoden und dem Führen motivierter Teams.

### ***plus unsere Kompetenzen***

Wir unterstützen Sie, Ihr Vorhaben im Bereich Projekt-Management erfolgreich umzusetzen.

Neben fachlichem Know-how besitzen wir langjährige Erfahrung im Bereich Projekt-Management, angefangen von der erfolgreichen Leitung komplexer und internationaler Projekte in den Bereichen Produktentwicklung, Qualität, Organisation und Controlling, über Konzipierung und Durchführung von Projekt-Management-Trainings bis hin zu Einzel-Coachings von Projektleitern.

Sie erhalten eine auf Ihre Situation angepasste Lösung, um Ihre Projekte erfolgreich zu starten, durchzuführen, die Ziele zu erreichen und gleichzeitig innerhalb der gesetzten Vorgaben zu bleiben.

### ***sind Ihre Erfolgsfaktoren***

Die erfolgreiche Steigerung der Kompetenz von Projekt-Management zeichnet sich nach unserer Erfahrung durch folgende Erfolgsfaktoren aus:

- Reduzierung von ungeplanten Mehrkosten im Bereich FuE, Fertigung und Qualität
- Reduzierung von Material-, Fertigungs- und Investkosten zur Steigerung des Ertrags
- Optimierung der Produktqualität zur nachhaltigen Umsatzsteigerung
- Erhöhung der Entwicklungseffizienz zur Limitierung von Personalaufbau
- Verbesserung der Motivation von Projektleitern und -Teams

Bei all diesen Maßnahmen können wir Sie kompetent beraten.



# „Projekt-Management – Unsere Beratungsleistungen“

## Projekt-Alltag

*von ABC-Analyse bis Zieldefinition*

### IST-Analyse eines laufenden Projekts

- Analyse des Projektfortschritts und erste Durchführung eines SOLL/IST-Vergleichs
- Ableitung von Anforderungen zur Neu-Ausrichtung des Projekts
- Erstellung eines Maßnahmenkatalogs

### Projektklärung und -planung

- Durchführung der Stakeholder-Analyse und Festlegung der Projektziele
- Entwicklung des Projektvertrags (Phasen-, Ressourcen- und Budgetplan)
- Definition einer Anforderungsspezifikation

### Projektsteuerung, z.B.

- Erarbeiten und Umsetzen eines Kommunikationsplans
- Definition und Implementierung des Projekt-Controllings
- Einführung einer Risiko-Analyse

## Methoden

*strukturierte Schritte zum Ziel*

### Controlling, z.B.

- Einsatz von wirksamen Tools und effizienten Checklisten
- Anwendung von Target Costing
- Implementierung von FuE- und Produkt-Controlling

### Kommunikation

- Festlegung von Rollen und Erarbeiten von Spielregeln
- Effizienter Einsatz von Besprechungen und Workshops
- Einsatz effektiver Präsentationstechniken

### Qualitäts-Management

- Entwicklung eines Projekt-Review-Konzepts (inkl. Prozess und Tool)
- Einsatz der Projekt-Qualitätsvorausplanung
- Konfiguration und Implementierung der entsprechenden ScoreCard

## Softskills

*das Salz in der Projekt-Suppe*

### Methoden, z.B.

- Einsatz effizienter Verhandlungstechniken
- Anwendung leistungssteigernder Motivationstechniken
- Anwendung erfolgreicher Strategien zur Konfliktlösung

### Training

- Planung und Durchführung von Projekt-PAC®-Workshops
- 1-on-1 Coaching oder Coaching-on-the-Job von 2 bis 4 Projektleitern
- Team-Entwicklung

### Team-Bildung

- Begleitung durch die vier Team-Phasen (Warming, Storming, Norming, Performing)
- Moderation von Off-Site-Workshops
- Planung und Durchführung von Events zur Motivation und Team-Bildung



**Thomas Schmidt**  
*Geschäftsführer*

+49 (176) 24 88 08 37  
thomas.schmidt@projektkontrolle.de



Thomas Schmidt, Berater und Coach für Führungskräfte, ist der Geschäftsführer von Interactive Consulting Services in Europa.

Durch seine Position als erfolgreicher Geschäftsführer in der Automobil Zulieferindustrie und auch als Trainer von Führungskräften weiß er, daß Führungskräfte in der heutigen Industrie Hybride sein müssen. Ihre Herausforderung ist es, den Anforderungen durch den Markt, der Erfüllung von finanziellen Zielen und Erwartungen von Kunden, Angestellten und Aktionären, wie auch denen von Freunden und der Familie gleichermaßen gerecht zu werden. Um in diesem anspruchsvollen Spannungsfeld erfolgreich zu sein und dabei die Freude am Job zu erhalten, bedarf es vielfältiger Kompetenzen und Qualitäten. Während seiner 17-jährigen Karriere in der Industrie hat Thomas Schmidt seine Fähigkeiten in nahezu allen Gebieten des

Produktlebens-Zyklus erworben. Dazu gehören der Vertrieb, die Produkt-Entwicklung, Projekt-Management, Qualität, Produktion und Controlling.

Er begann seine Karriere als Hard- und Software-Entwickler und arbeitete in geschäftsführenden Positionen, verantwortlich für Produktbereiche in Amerika und weltweit bei SiemensVDO und als Vice President bei Continental für Europa. In dieser Zeit hat die enge Zusammenarbeit mit verschiedenen Nationalitäten wie z.B. Franzosen, Amerikanern, Mexikanern, Koreanern, Japanern, Tschechen und Rumänen seinen Arbeitsstil und seine Person geprägt. Neben vielen internationalen Projekten zusammen mit Kollegen aus diesen Ländern, lebte und arbeitete er mehr als 3 Jahre in den Vereinigten Staaten von Amerika in führenden Positionen.

Thomas Schmidt unterstützt Sie dort, wo er selbst Erfahrung gesammelt hat. Seine umfangreiche fachliche Expertise und Erfahrung im General Management gewährleisten Ihnen eine jederzeit kompetente Beratung.

**Sitz in Deutschland:**

Estelistr. 18  
D-33739 Bielefeld

Fon: +49 (176) 2488 0837  
Fax: +49 (521) 13680-22

**Sitz in den USA:**

109 Colt Bridge Ct.  
Cary, NC 27519  
USA

Fon: +1 (919) 380 - 1656

Email:  
Internet:

info@projektkontrolle.de  
www.projektkontrolle.de

